



## Une vie dédiée à la lutte biologique : 30 années de croissance d'une entreprise fructueuse

La société Andermatt Biocontrol fut créée par les docteurs Isabel et Martin Andermatt en 1988. Depuis lors, l'entreprise s'est développée au point de se hisser, en Suisse, en position de leader pour la protection biologique des plantes, ainsi que contributeur significatif à la progression du marché mondial de ce type de produits. En 2018, Andermatt Biocontrol célèbrera son 30<sup>ème</sup> anniversaire et nous avons pour l'occasion recueilli les impressions d'Isabel et Martin.

***Quelle a été votre motivation pour vous lancer dans l'aventure d'Andermatt Biocontrol? Quelle source d'inspiration vous a permis de démarrer et de construire cette incroyable entreprise et à quoi ressemblait-elle au démarrage?***

***Martin:*** nous avons démarré parce que nous avons découvert le fossé qui séparait le savoir-faire académique sur les solutions potentielles biologiques aux problèmes de ravageurs et l'absence de ces solutions sur le marché. Cette situation nous étonnait, mais, en même temps, nous motivait pour entreprendre de combler ce manque. Nous avons collaboré étroitement dès le début, mais l'essentiel du travail a été réalisé par Isabel tandis que je terminais mon doctorat. À deux, nous avons couvert l'ensemble du travail: développement du produit, essais en plein champ, dépôt du brevet, tarification, marketing, ventes, logistique, comptabilité, etc.

***Vous avez fait preuve d'une passion et d'une concentration totale sur la lutte biologique contre les ravageurs. D'où vous sont venues cette motivation et cette force pour ne pas abandonner?***

***Martin:*** nous étions convaincus qu'une approche basée sur la nature était bien meilleure pour l'environnement, qu'une approche basée sur les molécules chimiques de synthèse qui ne font en aucun cas partie des écosystèmes.

***J'imagine sans peine que votre chemin a été semé d'embûches. Quels sont les problèmes les plus importants que vous avez rencontrés pour arriver à l'entreprise d'aujourd'hui?***

***Martin:*** la trésorerie a toujours été le plus gros problème. Quand la croissance annuelle d'une entreprise atteint 15%, tous les chiffres sont multipliés par deux tous les cinq ans: recettes, dépenses, employés, installations et, on l'espère, bénéfices. Il faut continuellement adapter la structure de l'organisation et l'effectif de l'entreprise pour que chaque élément ait la possibilité d'assumer ses responsabilités.

***Quels ont été ou, aujourd'hui, quels sont les meilleurs aspects de votre travail? Qu'est-ce qui vous anime le plus?***

***Isabel:*** quand vous produisez quelque chose pour remplacer autre chose, vous changez le monde. Si c'est un changement

pour le meilleur, c'est également motivant, quelle que soit la dimension de votre contribution. En 1988, nous avons amélioré les conditions d'un petit nombre de producteurs biologiques de pommes, en leur permettant de lutter contre le carpocapse de la pomme. Aujourd'hui, nous sommes présents au niveau mondial, en tant que groupe reconnu de sociétés actant pour la lutte biologique contre les ravageurs. Un statut particulièrement enthousiasmant!

**Quel est le meilleur conseil qui vous ait été donné ?**

Martin: on n'arrive à rien quand on ne prend pas de risque. C'est le conseil que nous a donné le propriétaire qui nous louait notre appartement d'étudiants, lorsque nous lui avons demandé en 1988 l'autorisation d'utiliser la chaufferie du sous-sol de l'immeuble pour y élever nos carpocapses. Il était impératif de les tenir éloignés de notre production de virus dans l'appartement.

**Quel est le sujet le plus important sur lequel l'entreprise travaille actuellement ?**

Martin: nous développons et comparons différents outils de lutte contre le légionnaire d'automne (*Spodoptera frugiperda*), qui est actuellement un ravageur important en Afrique. Nous préparons également notre relève. Nous invitons nos employés à prendre des participations dans l'entreprise. Ils détiennent d'ailleurs déjà 20% des parts d'Andermatt Holding AG. Cette participation ne fera que croître dans les années qui viennent.

**Andermatt Biocontrol est maintenant dans sa 30<sup>ème</sup> année. Quelles sont les pensées et les émotions qui vous viennent quand vous y réfléchissez ? Parlez-nous de quelques succès importants obtenus au cours de ces 30 dernières années et dites-nous quels moments vous retenir en priorité et ceux dont vous êtes les plus fiers.**

Isabel: nous sommes reconnaissants envers tous ceux qui nous ont soutenus au cours de ces 30 années. Chaque membre de la société Andermatt peut s'enorgueillir de notre réussite globale. Chacun a accompli sa part du succès! Nous sommes particulièrement fiers du rassemblement annuel de Biocontrol Industry, qui se tient maintenant à Bâle, et initié par Martin il y a longtemps maintenant. Avec quelque 1000 participants, il est aujourd'hui devenu le rendez-vous mondial incontournable pour toute l'industrie des traitements biologiques.

**Comment pensez-vous que l'agriculture relèvera le défi du futur dans un monde marqué par l'augmentation de la population et la raréfaction des ressources naturelles ? À quoi ressemblera l'agriculture ?**

Martin: l'agriculture moderne sera plus précautionneuse et plus précise. La valeur de la biodiversité sera davantage reconstruite. Les cultures sans résidus deviendront la norme. Le transfert des savoir-faire via Internet, l'Internet des objets et les techniques agricoles de précision amélioreront encore l'agriculture.

**Qu'attendez-vous ou qu'espérez-vous pour Andermatt dans les 30 prochaines années ? Dans quelles voies pensez-vous que la croissance se dirigera ?**

Martin: le potentiel mondial de développement des traitements biologiques est immense, mais les marges dans les marchés de niche ne seront pas suffisamment importantes pour les plus grands fabricants de produits phytosanitaires. Nous sommes convaincus que notre croissance passe par le maintien d'une organisation non contraignante composée d'entités largement autonomes sur différents marchés.

Isabel: le groupe Andermatt Biocontrol fait partie d'Andermatt Holding AG, qui détient également Andermatt Biogarten, Andermatt BioVet et Entomos. Ces sociétés connaissent également une croissance et s'inscrivent dans le développement de leur grande sœur, le groupe Andermatt Biocontrol.

**Le mariage au sens propre peut être un défi, mais peut également être doublement ambitieux quand les deux partenaires travaillent pour la même société. Comment s'est déroulée la vie conjugale ces 30 dernières années ? Comment avez-vous harmonisé votre vie privée et votre vie professionnelle ? Quand vous avez travaillé ensemble ? Que faisiez-vous pendant votre temps libre, si vous en aviez ?**

Martin: la combinaison du mariage et du travail n'est pas exceptionnelle! Partout dans le monde tous les agriculteurs sont dans la même situation. Elle offre un avantage majeur: vous disposez toujours de sujets de discussions intéressants. Une histoire commune basée sur un travail assidu pendant une si longue durée pleine d'aventures, d'échecs et de succès, est le fondement même d'une relation forte.

Isabel: un bon équilibre de la vie professionnelle ménageant suffisamment de temps pour nos enfants a toujours été très important pour nous. Nous aimons les balades en montagne et la cueillette des champignons, le ski de randonnée, le jardinage et l'apiculture.

**Et finalement, qui aimeriez-vous remercier pour la réussite de votre entreprise ?**

Martin et Isabel: notre réussite n'aurait jamais été possible sans le travail assidu et particulièrement motivé de nos employés. C'est à eux que vont nos remerciements les plus chaleureux!

**Journaliste : Avec plus de 30 ans d'expérience dans la lutte contre les ravageurs, y compris dans l'agrochimie, David Loughlin s'est engagé en 2003 dans le biocontrôle après avoir visité pour la première fois l'entreprise Andermatt Biocontrol. Depuis 2012, il est éditeur du magazine « International Pest Control » qui traite des innovations et nouveautés dans tous les domaines de la lutte antiparasitaire. A cause de l'intérêt croissant pour les solutions biologiques, il a conçu une nouvelle plate-forme d'information pour ce secteur.**

David Loughlin  
Rédacteur en chef International  
Pest Control et The Bio Mag

